



Paris, le 20 décembre 2023

**NOTE**

**pour les directeurs et chefs de service**  
*(cf destinataires in fine)*

**Objet :** Exercice de promotions au choix des ingénieurs de l'industrie et des mines (IIM) au second grade (IDIM) par la voie de la mobilité au titre de 2024 - Elaboration de la liste des éligibles (pour la voie de l'expérience/expertise, le lancement de l'exercice est prévu début 2024)

**PJ :** Lignes directrices de gestion (LDG) relatives à la promotion et la valorisation des parcours professionnels  
Fiche de proposition d'avancement au grade d'IDIM  
Listes des IIM éligibles à une promotion au second grade au titre de 2022 et de 2023  
Tableau de présentation des propositions  
Conseils pratiques pour l'élaboration de la fiche de proposition  
Conseils pratiques pour l'élaboration de la lettre de motivation

Vous trouverez, ci-après, les informations concernant le lancement de la **promotion au choix au grade d'ingénieur divisionnaire de l'industrie et des mines par la voie de la mobilité**, au titre de 2024, et en particulier, **l'élaboration de la liste des éligibles**.

La liste des agents éligibles au titre de 2024 sera publiée **courant février 2024**, avant le début du cycle national de mobilité du MTECT.

**1- INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LA CAMPAGNE DE PROMOTION AU CHOIX DES IIM AU DEUXIÈME GRADE (IDIM)**

Le taux de promotion au grade d'IDIM au titre de 2024, est fixé à 11% identique à celui de 2023 (arrêté du 3 mars 2023).

**81 promotions au grade d'IDIM pourront ainsi être prononcées au titre des 2 voies (mobilité, expérience/expertise), sachant qu'un certain nombre d'agents (plus de vingt), ayant effectué une mobilité fin 2023, figureront sur le tableau d'avancement intermédiaire qui sera publié en janvier 2024.**

Compte-tenu de ces éléments, il conviendra de veiller à élaborer une liste d'IIM éligibles à l'avancement au grade d'IDIM par la voie de la mobilité en lien avec le nombre de promotions possibles en 2024.

Vos propositions d'inscription sont à retourner pour le **1er février 2024**.

## 2- RAPPEL DU CADRE DES PROMOTIONS DES IIM

Les critères fonctionnels présidant aux promotions et modalités de promotion des IIM au second grade (IDIM) sont détaillés dans l'annexe 1 des LDG relatives à la promotion et aux parcours professionnels jointe à cette note.

Etant donné le nombre limité de promotions possibles en 2024, une attention particulière sera portée par le gestionnaire de corps sur le respect des critères des LDG pour toute promotion au second grade.

### Rappel des conditions statutaires :

Pour être inscrit au tableau d'avancement au grade d'ingénieur divisionnaire de l'industrie et des mines, l'agent (e) doit répondre aux critères suivants, au plus tard au 31 décembre de l'année de promotion :

- au moins 2 ans dans le 4ème échelon du 1er grade (IIM)
- au moins 6 ans de services effectifs dans le grade d'IIM

La promotion par la voie de la mobilité permet de valoriser des IIM très engagés ayant déjà construit un parcours professionnel diversifié (voir les critères mentionnés au point 2) et qui souhaitent élargir encore leurs compétences par une mobilité sur un poste de second niveau. Elle se fait en deux temps :

- est d'abord établie, une liste des agents éligibles sélectionnés parmi les agents promouvables (qui remplissent les conditions statutaires) ;
- les agents éligibles s'inscrivent ensuite dans une mobilité et peuvent être promus lorsqu'ils sont recrutés sur un poste de second niveau.

Comme pour les listes établies en 2021 et 2022 qui sont valables trois ans, il en sera de même pour celle de 2024.

## 3- TRANSMISSION DES PROPOSITIONS POUR L'ELABORATION DE LA LISTE DES ELIGIBLES

Les dossiers de proposition comprennent la **fiche de proposition et les trois derniers comptes rendus d'évaluation professionnelle**. Les agents proposés par leur service fourniront également une lettre de motivation (précisant leur projet professionnel et la mobilité envisagée).

La proposition est formalisée à l'aide de la fiche de proposition (modèle joint en annexe).

Les dossiers sélectionnés par les employeurs nationaux pour être transmis au gestionnaire de corps, sont classés par ordre de priorité et présentés au moyen des tableaux joints en annexe.

Les employeurs veilleront également à transmettre un nombre de propositions en lien avec le nombre de promotions possibles, sous peine, d'une part, de générer des attentes de la part des agents auxquelles il ne sera pas possible de répondre et, d'autre part, de s'engager pour de nombreuses années à venir sur l'ordre des propositions. Les LDG rappellent en effet que les propositions formulées d'une année sur l'autre doivent être cohérentes ou, à défaut si l'ordre est modifié, cela doit être expliqué par l'employeur à l'agent.

Les tableaux ainsi que les dossiers sont à transmettre au gestionnaire de corps **au plus tard le 1<sup>er</sup> février 2024**, par voie dématérialisée, aux adresses suivantes :

[bpct.promotions@finances.gouv.fr](mailto:bpct.promotions@finances.gouv.fr)  
[sylvie.chapuzet-lopez@finances.gouv.fr](mailto:sylvie.chapuzet-lopez@finances.gouv.fr)

#### 4- L'EGALITE PROFESSIONNELLE FEMME/HOMME

Afin de veiller à une représentation équilibrée entre les femmes et les hommes, la liste des agents promouvables précise la part des femmes et des hommes, mention qui sera reproduite sur le tableau d'avancement lors de sa publication avec celle concernant la part des femmes et des hommes promus.

Chaque employeur veillera donc à formuler des propositions cohérentes avec la répartition femme/homme parmi les promouvables.

Il est rappelé que, conformément aux articles L132-1 et suivants du Code général de la fonction publique, en cas de déséquilibre constaté entre les agents promus et le vivier des agents promouvables, le plan d'action pluriannuel pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes élaboré au MEFSIN, devra préciser les actions mises en œuvre pour garantir un égal accès des femmes et des hommes aux grades d'avancement concernés.

#### 5- INFORMATION DES AGENTS

Les agents promouvables sont informés par leur chef de service de leur proposition ou de leur non-proposition auprès de l'employeur national. L'information sur l'absence de proposition pourra se faire notamment à l'occasion de l'entretien professionnel.

L'employeur national informera les agents proposés par leur service mais dont le dossier n'aura pas été retenu pour être transmis au gestionnaire de corps. Ce dernier informera, par ailleurs, les agents proposés par leur employeur des raisons pour lesquelles ils n'ont pas été inscrits au tableau d'avancement ou sur la liste d'aptitude.

Je vous remercie par avance de l'attention que vous porterez à ces exercices dont le bon déroulement est essentiel pour la valorisation des personnels. Le bureau en charge du pilotage des corps techniques reste à votre disposition pour toute information complémentaire.

Aude PLUMEAU

Sous-directrice des ressources humaines  
de l'administration centrale

Destinataires :

Monsieur le sous-directeur des personnels techniques, de recherche et contractuels du MTECT ;

Monsieur le sous-directeur du recrutement et de la mobilité du MTECT ;

Monsieur le secrétaire général de l'ASN ;

Madame la secrétaire générale de la DGE ;

Mesdames et Messieurs les responsables des services employant des IIM gérés par le Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique.



## **Lignes directrices de gestion de la direction générale des entreprises relatives à la promotion et la valorisation des parcours professionnels**

Le présent document présente les lignes directrices de gestion (LDG) de la direction générale des entreprises (DGE) concernant la promotion et la valorisation des parcours professionnels des agents appartenant aux corps techniques dont elle assure la gestion.

Elles déclinent les LDG définies par le ministère de l'économie, des finances et de la relance publiées le 21 décembre 2020.

### **Éléments de cadrage juridiques**

La loi n°2019-828 du 6 août 2019 relative à la transformation de la fonction publique supprime, en son article 30, la compétence des CAP s'agissant des actes de promotion des agents. Dans ce cadre, elle prévoit l'édiction de lignes directrices de gestion dont le contenu et les conditions d'élaboration sont déterminées par le décret n°2019-1265 du 29 novembre 2019.

L'article 18 de la loi n°84-16 du 11 janvier 1984 portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique de l'Etat dispose ainsi que l'autorité compétente édicte, après avis du comité social d'administration, des lignes directrices de gestion, qui fixent, dans chaque administration, les orientations générales en matière de promotion et de valorisation des parcours professionnels, « sans préjudice du pouvoir d'appréciation de cette autorité en fonction des situations individuelles, des circonstances ou d'un motif d'intérêt général ».

Le décret du 29 novembre 2019 susmentionné relatif aux lignes directrices de gestion et à l'évolution des attributions des commissions administratives paritaires, précise, en son article 12, que les LDG fixent, en matière de promotion et de valorisation des parcours professionnels, les orientations et critères généraux à prendre en compte pour les promotions au choix dans les corps et grades, ainsi que les mesures favorisant l'évolution professionnelle des agents et leur accès à des responsabilités supérieures.

Il ajoute qu'elles visent en particulier à :

- Préciser les modalités de prise en compte de la valeur professionnelle et des acquis de l'expérience professionnelle des agents, notamment à travers la diversité du parcours et des fonctions exercées, les formations suivies, les conditions particulières d'exercice, attestant de l'engagement professionnel, de la capacité d'adaptation et, le cas échéant, de l'aptitude à l'encadrement d'équipes. Ces modalités permettront de prendre en compte les activités professionnelles exercées par les agents, y compris celles intervenant dans le cadre d'une activité syndicale et celles exercées à l'extérieur de l'administration d'origine, dans le secteur privé, notamment dans le secteur associatif ou dans une organisation européenne ou internationale ;
- Et assurer l'égalité entre les femmes et les hommes dans les procédures de promotion en tenant compte de la part respective des femmes et des hommes des corps et grades concernés.

## **Périmètre et calendrier d'application**

Les présentes LDG s'appliquent à l'ensemble des agents des corps techniques (ingénieurs de l'industrie et des mines – IIM - et techniciens supérieurs de l'économie et de l'industrie –TSEI-) gérés par la DGE quelles que soient leur position et leur affectation.

Elles se substituent aux règles de gestion antérieures et concernent les promotions réalisées à partir de 2021, prononcées sans l'avis préalable des CAP. Seules les promotions réalisées au titre de 2020 requièrent encore l'avis des CAP.

### **1. Les principes RH et les critères présidant à l'établissement des tableaux d'avancement et des listes d'aptitude**

#### **1.1. Les principes RH**

##### **a) Les différentes voies de promotion**

Les différentes voies de promotion se combinent. La promotion au choix est l'une d'entre elles. Pour autant, dans une fonction publique de carrière, la promotion au choix ne peut pas constituer la voie exclusive de promotion. Les examens professionnels et les concours demeurent la voie privilégiée dès lors que le statut du corps le prévoit.

La promotion au choix constitue aussi l'une des voies de reconnaissance du mérite, de la valeur professionnelle et des acquis de l'expérience professionnelle des agents gérés par la DGE.

La promotion interne issue de l'examen professionnel ou la promotion au choix peut se traduire par :

- un avancement de grade. Les listes des agents pouvant bénéficier d'un avancement de grade au sein d'un même corps font l'objet des tableaux d'avancement (TA) ;
- une promotion de corps. Les listes des agents pouvant bénéficier d'une promotion de corps font l'objet de liste d'aptitude (LA).

Le présent document couvre l'ensemble de ces deux modalités.

Lorsque la promotion interne peut se faire par examen professionnel ou par promotion au choix, l'objectif est d'offrir aux agents, au minimum la moitié des promotions par la voie de l'examen professionnel, sous réserve des dispositions statutaires applicables.

##### **b) Le rôle du chef de service et de la chaîne hiérarchique**

Le rôle de la chaîne hiérarchique est essentiel dans le processus de promotion compte tenu de sa connaissance des qualités, expériences et compétences des agents placés sous sa responsabilité. Dès lors, le soutien de la chaîne hiérarchique de l'agent constitue un critère prioritaire pour la promotion.

Les compétences et qualités acquises ainsi que le parcours sont attestés par les comptes rendus d'évaluations professionnelles (CREP) et synthétisés dans le dossier de proposition. Les évaluations annuelles doivent explicitement mentionner et justifier la capacité de l'agent à exercer des fonctions du grade ou du corps supérieur. L'exercice d'évaluation annuelle doit donc intégrer cette dimension et être conduit avec objectivité et rigueur.

Le chef de service est ainsi en mesure de justifier les choix opérés auprès des agents concernés, notamment en cas de changement de classement d'une année sur l'autre. Il porte une attention particulière aux agents nouvellement affectés et ayant fait l'objet d'une proposition dans le service précédent.

Le chef de service est attentif aux actions de formation nécessaires pour l'agent et accompagne ce dernier dans son parcours de formation et donc d'évolution professionnelle.

##### **c) La politique de promotion doit permettre la gestion des carrières dans la durée**

Dès lors qu'elle est fondée sur les critères de promotion mentionnés en annexe, la promotion au choix peut tenir compte de l'ancienneté, en particulier pour les avancements de grade.

#### **d) Une approche collective : un traitement équitable entre employeurs et services**

Enfin, au-delà des critères mentionnés dans les annexes, les promotions prennent également en compte des équilibres de répartition équitables entre employeurs et services au regard en particulier des effectifs de ces services et du volume de promotion tout en veillant à la situation des structures à faible effectif.

#### **e) Les critères de choix**

Les critères pris en compte dans l'appréciation de la valeur des agents promouvables sont détaillés dans les annexes 1 et 2.

La détention d'un seul de ses critères ne peut permettre, à elle seule, de justifier la promotion.

### **2. La procédure d'élaboration des tableaux d'avancement et des listes d'aptitude**

Le gestionnaire de corps élabore et arrête les tableaux d'avancement et les listes d'aptitude pour les corps techniques sur la base des propositions adressées par les employeurs. Les promotions sont prononcées par le gestionnaire de corps.

#### **a) La procédure pour les TSEI et les IIM**

La procédure d'élaboration des tableaux d'avancement et des listes d'aptitude est détaillée dans les annexes 1 et 2 du présent document.

#### **b) L'instance collégiale**

Une instance collégiale réunissant les employeurs assiste le gestionnaire de corps pour l'établissement des tableaux d'avancement et les listes d'aptitude. Cette instance donne un avis non contraignant à l'autorité de nomination, seule décisionnaire. Elle permet d'assurer un regard croisé sur les différentes propositions, de veiller au respect des critères de promotion et à l'absence de discrimination.

### **3. L'information des agents**

#### **3.1. L'information collective**

Les lignes directrices de gestion de la DGE sont publiées sur les sites intranet du gestionnaire de corps et des employeurs. Le gestionnaire de corps établira tous les documents utiles à la bonne compréhension du nouveau dispositif et sa mise en œuvre. Ces documents seront également mis en ligne sur les sites Intranet du gestionnaire de corps et des employeurs.

Le lancement des exercices de promotion précisant le calendrier de l'exercice, le nombre de postes ouverts (et le cas échéant, leur répartition entre examen professionnel et choix), le nombre de promouvables, la liste des promouvables (précisant la part respective des femmes et des hommes dans le vivier des promouvables) ainsi que les critères et la procédure d'élaboration des tableaux d'avancement et des listes d'aptitude sont largement relayés sur les sites Intranet du gestionnaire de corps et des employeurs.

Les résultats des exercices de promotion<sup>1</sup> (précisant la part respective des femmes et des hommes parmi les agents promus) sont également publiés sur les sites Intranet du gestionnaire de corps et des employeurs.

Les informations sur les exercices de promotion sont également tenues à la disposition des agents affectés en dehors des principaux employeurs et qui en font la demande au gestionnaire de corps.

---

<sup>1</sup> Y compris la liste des IIM éligibles à une promotion par la voie de la mobilité.

### **3.2. L'information individuelle**

Les chefs de service sont les interlocuteurs privilégiés des agents. Ils veilleront à informer les agents de leur proposition ou non proposition et de leur éventuel classement au sein du service, notamment à l'occasion de l'entretien d'évaluation professionnelle.

A l'issue des exercices de promotion, les agents peuvent également obtenir un retour par le gestionnaire de corps.

### **4. La prévention des discriminations**

Les politiques RH veillent à prévenir et à répondre à tous les risques de discrimination.

Les promotions doivent ainsi être conformes à la politique de prévention des discriminations au MEFR telle que définie par le plan pour l'égalité femme/homme et le plan diversité.

Parmi les 25 critères légaux de discrimination, quatre critères seront plus particulièrement suivis dans le cadre du bilan annuel : le sexe, le handicap, l'âge et les activités syndicales.

Conformément aux dispositions de la loi n°2019-818 du 6 août 2019 de transformation de la fonction publique, en cas de déséquilibres constatés par rapport aux viviers d'agents promouvables, le plan d'action pluriannuel pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes devra préciser les actions mises en œuvre pour garantir un égal accès des femmes et des hommes aux grades d'avancement concernés. En outre, les tableaux d'avancement au choix devront préciser la part des femmes et des hommes dans les agents promouvables et les agents promus.

Des indicateurs dédiés permettront de piloter cette politique de lutte contre les discriminations en matière de promotion.

### **5. Le soutien aux agents dans leur parcours professionnel**

Dans l'objectif de mettre en place une RH plus qualitative, des entretiens RH sont proposés aux agents par le gestionnaire de corps en liaison avec les services RH des employeurs afin d'évoquer leur parcours de carrière. Les agents peuvent également solliciter un entretien.

Une attention particulière est apportée aux agents en fin de carrière en liaison avec les employeurs.

Chaque année, le gestionnaire de corps organise une revue des cadres avec les employeurs. Cette revue des cadres permet de constituer des viviers, en liaison avec les employeurs nationaux et locaux, de repérer les talents qui pourront accéder au corps supérieur, à des postes à responsabilités ou accéder au corps des ingénieurs des mines (IM). Elle permet également de préparer les exercices annuels de promotion.

Pour les IIM, des auditions par le conseil général de l'économie (CGE) viennent renforcer le dispositif RH mis en place par le gestionnaire de corps et les employeurs pour contribuer à l'identification des talents.

### **6. Un bilan annuel**

Chaque année, le gestionnaire de corps établit un bilan des exercices de promotion.

Ce bilan permet d'évaluer et de vérifier a posteriori la mise en œuvre des LDG ainsi que l'absence de discriminations (voir point 4).

Le bilan est présenté au comité social d'administration.

Sont notamment analysés :

- la répartition des promotions entre employeurs ;
- les tranches d'âge et l'ancienneté moyenne des agents promus ;
- le nombre de promotions réalisées par rapport aux ratios promus/promouvables/éligibles ;
- le nombre de promotions en catégorie A par rapport aux recrutements externes d'IIM.
- la répartition des promotions entre les différentes voies ;
- le nombre, la durée et les caractéristiques des postes occupés avant et après une promotion au grade d'IDIM et HC.

Les données sont générées.

## **7. Les modalités de recours**

Nonobstant la possibilité d'un recours contentieux, les agents peuvent former un recours administratif contre les décisions individuelles défavorables relatives à la promotion interne et à l'avancement de grade. La liste des agents promus constitue l'acte administratif faisant grief. Elle fait mention des voies et délais de recours.

En vertu de l'article 14 bis de la loi de transformation de la fonction publique, les agents peuvent choisir un représentant désigné par l'organisation syndicale représentative de leur choix pour les assister dans l'exercice des recours administratifs contre les décisions individuelles défavorables les concernant. A leur demande, les éléments relatifs à leur décision individuelle au regard de la réglementation en vigueur et des lignes directrices de gestion leur sont communiqués.

Les agents pourront recourir au dispositif de médiation RH qui sera expérimenté par le MEFR en amont d'éventuelles procédures contentieuses en application des articles L.213-5 et L. 213-6 du code de justice administrative.

L'agent sollicitant le recours à la médiation ainsi que l'agent accompagnant bénéficieront d'une autorisation d'absence exceptionnelle. Cette démarche ne remet pas en cause le droit de tout agent d'engager ultérieurement les recours administratifs et contentieux prévus par les lois et règlements.

L'annexe 3 récapitule les différentes voies de recours et de médiation et leur articulation entre elles.

## **8. Dispositions transitoires pour les IIM figurant sur la liste des IIM éligibles au second grade au titre de 2020**

La liste des IIM éligibles au second grade établie fin 2019 pour l'année 2020 est prorogée pour 3 ans.

Un point sera fait dans le cadre du bilan annuel, chaque année, jusqu'à ce que tous les IIM concernés aient obtenu une promotion.

## **9. Publicité et durée de validité**

Les présentes lignes directrices de gestion se substituent aux règles de gestion antérieures et entrent en vigueur au lendemain de leur diffusion.

Elles sont valables pour une durée de 5 ans. Elles feront l'objet d'un réexamen au terme d'un délai de 2 ans à l'issue de leur diffusion.

Elles peuvent être prolongées en l'état au bout de 5 ans mais peuvent être révisées à tout moment, à l'initiative de l'administration, notamment pour tenir compte des évolutions réglementaires, ou à la suite des discussions avec les organisations syndicales, notamment dans le cadre du bilan annuel réalisé devant le comité social d'administration.

## **Annexe 1 : La gestion des promotions et des parcours professionnels des IIM**

La gestion des promotions et la valorisation des carrières des IIM répondent à 4 objectifs :

- maintenir la compétence/culture « économie, entreprise, risques industriels et technologiques, numérique » spécifique au corps des IIM ;
- fluidifier les parcours et faciliter les promotions ;
- développer l'essaimage et faire rayonner le corps ;
- favoriser l'égalité et la diversité.

### **1. Les principes de gestion des promotions et de valorisation des parcours professionnels pour les IIM**

Les ingénieurs de l'industrie et des mines constituent un corps à caractère interministériel compétent, à titre principal, dans les différents domaines d'intervention en lien avec l'économie, l'entreprise, les risques industriels et technologiques et le numérique.

Les promotions dans le corps des IIM constituent une reconnaissance du mérite et reposent sur le constat de la valeur professionnelle et de l'engagement des agents. Le parcours professionnel et les compétences acquises sont des éléments essentiels d'appréciation du mérite d'un IIM.

La mobilité offre la possibilité aux IIM de construire des parcours professionnels diversifiés répondant à la fois à leurs aspirations personnelles et aux besoins des services.

Dans un contexte d'évolution des organisations et des métiers, l'exercice d'une mobilité géographique et/ou fonctionnelle régulière permet par ailleurs à chacun d'étendre le champ de ses compétences et d'accéder à des responsabilités nouvelles.

La mobilité avec un parcours professionnel diversifié sont en outre des éléments essentiels au maintien de la compétence/culture « économie, entreprise, risques industriels et technologiques, numérique » spécifique au corps des IIM et à son rayonnement.

### **2. Les critères présidant aux promotions et leur évaluation**

#### **2.1. Les critères**

La promotion des IIM s'appuie sur différents critères liés au parcours professionnel et aux compétences professionnelles et qualités développées durant leur parcours.

##### **a) Le parcours professionnel d'un IIM/IDIM s'apprécie au regard de :**

- o la diversité des employeurs (MEFR/ASN/MTE et autres) au regard des domaines professionnels ;
- o la diversité des domaines professionnels et environnements professionnels (administration centrale/services déconcentrés, échelon régional/UD, collectivités, établissements publics, institutions internationales, ...);
- o la diversité et le niveau des fonctions assurées: opérationnel, pilotage, encadrement, postes à enjeux ou exposés, conduite de projets ;
- o une expertise dans un domaine nécessitant l'acquisition de compétences techniques.

La carrière avant l'entrée dans le corps est également prise en compte.

##### **b) Parmi les compétences et qualités sont notamment appréciées :**

- o des capacités d'analyse, d'expertise, d'adaptation ;

- des compétences managériales ou de conduite de projets ;
- des compétences en matière de négociation, de représentation ;
- l'engagement professionnel/l'implication, l'autonomie, la force de proposition ;
- les formations professionnelles suivies en lien avec les fonctions exercées.

Les critères ci-dessus s'appliquent pour l'ensemble des promotions au sein du corps.

### **3. La promotion au second grade (IDIM)**

#### **3.1. L'accès au second grade peut se faire par 2 voies :**

- **par la voie de la mobilité** pour encourager les parcours dynamiques et diversifiés.  
La promotion par la voie de la mobilité permet de valoriser des IIM très engagés ayant déjà construit un parcours professionnel diversifié (voir les critères mentionnés au point 2) et qui souhaitent élargir encore leurs compétences par une mobilité sur un poste de second niveau.
- **par la voie de l'expérience ou de l'expertise** ; la promotion par la voie de l'expérience ou de l'expertise permet de reconnaître les compétences rares ou une expertise dans un domaine technique précieux pour l'employeur.  
La promotion par la voie de l'expérience permet également de valoriser des IIM qui ont déjà effectué une mobilité sur un poste qualifié de second niveau et ainsi démontré leur capacité à exercer un niveau de responsabilité accru. Une attention particulière est portée aux agents en fin de carrière.

Les différentes voies de promotion sont complémentaires et permettent de répondre à la fois aux besoins des IIM en matière de déroulé de carrière et aux besoins des employeurs en termes de compétences pour mettre en œuvre les politiques publiques dont ils ont la charge. Elles permettent également de mieux tenir compte des possibilités de promotion annuelles.

#### **3.2. Procédure d'élaboration des tableaux d'avancement au second grade (TA)**

##### **a) La sélection des dossiers et l'élaboration des TA**

Le gestionnaire de corps transmet aux employeurs la liste des IIM qui remplissent les conditions statutaires.

Le choix des employeurs s'appuie sur les critères mentionnés au point 2.

Les propositions mentionnant la ou les voie(s) de promotion choisie(s), sont transmises au gestionnaire de corps. Pour les grands employeurs (ministère de la transition écologique – MTE -, autorité de sûreté nucléaire – ASN -, MEFR), les propositions sont transmises à l'employeur national qui choisit et classe les propositions avant leur transmission au gestionnaire de corps.

Le dossier de proposition comprend une fiche et les 3 derniers comptes rendus d'entretien professionnel.

Les proposés à une promotion fournissent, en outre, une lettre de motivation présentant leur projet professionnel et la mobilité qu'ils envisagent ou les résultats atteints sur leur poste actuel (« mobilité réussie »).

Les tableaux d'éligibilité pour chacune des 2 voies sont arrêtés par le gestionnaire de corps, sur proposition des employeurs nationaux et en concertation avec eux (le gestionnaire de corps prend en charge les agents exerçant en dehors des grands employeurs) dans le cadre de l'instance collégiale.

## **b) La concrétisation des promotions pour la voie de la mobilité**

Les IIM figurant au tableau d'éligibilité par la voie de la mobilité ont la possibilité de s'inscrire dans un cycle de mobilité ou de candidater au fil de l'eau sur un poste identifié comme de second niveau pour réaliser une mobilité fonctionnelle ou géographique.

Ils disposent de 3 ans pour réaliser leur promotion.

Le contenu des postes peut faire l'objet d'un examen dans le cadre de l'instance collégiale, s'ils ne sont pas identifiés lors de leur publication comme étant de second niveau ou s'ils sont renforcés.

Les agents promus au titre de l'expérience ou l'expertise sont également encouragés à candidater sur un poste de second niveau. Au minimum, leur chef de service veille à reconfigurer et élargir leurs missions.

## **c) La publication des tableaux d'avancement (TA)**

En fin d'année, au regard des mobilités réalisées, les TA pour les 2 voies mentionnant les IIM effectivement promus sont arrêtés. Les promotions au titre de l'année N prennent effet au 1<sup>er</sup> janvier de l'année N.

Les TA sont publiés au Journal Officiel.

## **4. La promotion au 3<sup>ème</sup> grade ou à l'échelle HEA**

### **4.1. Les principes**

La promotion des IDIM au 3<sup>ème</sup> grade ou à l'échelle HEA vient reconnaître une carrière particulièrement diversifiée avec des prises de responsabilité sur des postes à enjeux ou exposés et des compétences managériales reconnues ainsi qu'une expertise de haut niveau.

Le parcours et les compétences sont appréciés au regard des critères mentionnés au point 2. Toutefois, au regard des spécificités du corps, les mobilités effectuées depuis l'entrée dans le corps constituent un atout pour l'accès au 3<sup>ème</sup> grade.

### **4.2. Les étapes**

Le gestionnaire de corps transmet aux employeurs la liste des IDIM qui remplissent les conditions statutaires.

Les propositions sont transmises au gestionnaire de corps. Pour les grands employeurs (MTE, ASN, MEFR), les propositions sont transmises à l'employeur national qui choisit et classe les propositions avant leur transmission au gestionnaire de corps.

Le tableau d'éligibilité est arrêté par le gestionnaire de corps, sur proposition des employeurs nationaux et en concertation avec eux (le gestionnaire de corps prend en charge les agents exerçant en dehors des grands employeurs) dans le cadre de l'instance collégiale.

Les IDIM inscrits au tableau d'éligibilité sont auditionnés par une commission présidée par un membre du CGE.

La promotion au titre de l'année N est prononcée au 1<sup>er</sup> janvier de l'année N. Le tableau d'avancement est publié au Journal officiel.

## **Annexe 2 : La gestion des promotions et des parcours professionnels des TSEI**

### **1. Les principes de gestion des promotions et de valorisation des parcours professionnels pour les TSEI**

Les TSEI possèdent et exercent des compétences dans le domaine de l'économie, de l'industrie et du numérique. Ils effectuent des études, des enquêtes, des expertises et des contrôles dans les domaines de la sécurité, de la protection de l'environnement, de l'exploitation des ressources minières, de la métrologie et de l'économie tel que défini dans l'article 4 du décret n°2012-984 portant statut particulier du corps des techniciens supérieurs de l'économie et de l'industrie. Ils peuvent également être chargés de fonctions support (logistique, informatique, RH) et d'encadrement.

Les techniciens supérieurs de l'économie et de l'industrie (TSEI), exercent leurs missions en administration centrale, dans les services déconcentrés, dans les services à compétence nationale et les établissements publics relevant du ministère de la transition écologique (MTE), du ministère de l'économie, des finances et de la relance (MEFR) ainsi qu'à l'autorité de sûreté nucléaire (ASN).

Les techniciens supérieurs principaux de l'économie et de l'industrie (TSPEI) ont vocation à occuper des emplois qui nécessitent des qualifications particulières.

Les techniciens supérieurs en chef (TSCEI) ont vocation à occuper des emplois qui nécessitent des qualifications correspondant à un niveau d'expertise particulier. Ils peuvent être amenés à diriger et coordonner les travaux des techniciens supérieurs des deux autres grades et à encadrer une équipe.

Dans la construction du parcours professionnel des TSEI, la mobilité qu'elle soit fonctionnelle ou géographique est un élément important qui permet de répondre aux aspirations personnelles et aux besoins des services.

### **2. Les critères présidant aux promotions et leur évaluation**

La promotion des agents du corps s'appuie sur différents critères liés au parcours professionnel et aux compétences professionnelles et qualités développées. Des critères complémentaires s'ajoutent aux critères communs pour les passages au second, 3<sup>ème</sup> grade et à la catégorie A.

La carrière avant l'entrée dans le corps peut également être prise en compte.

#### **2.1. Les critères communs**

##### **a) Le parcours professionnel d'un agent du corps des TSEI est apprécié au regard de :**

- o la nature des fonctions assurées et des postes occupés ;
- o la variété des environnements professionnels (hiérarchiques, employeurs, administration centrale/services déconcentrés, échelon régional/UD, interlocuteurs, ...);

##### **b) Parmi les compétences et qualités sont notamment appréciées :**

- o l'engagement professionnel/l'implication ;
- o les résultats obtenus sur les différents postes ou fonctions tenues ;
- o les qualités professionnelles individuelles et relationnelles.

La motivation d'un agent pour diversifier son parcours et ses compétences se traduit notamment, par le suivi de formations permettant d'acquérir des compétences nouvelles ou par la préparation et l'obtention des résultats significatifs aux concours internes et examens professionnels.

## 2.2. Critères complémentaires pour le passage à TSPEI

- des capacités d'adaptation (aux changements, outils, processus) ;
- l'autonomie et la capacité à s'organiser ;
- la créativité dans la recherche de solutions ;
- la capacité à communiquer de manière structurée et à partager l'information ;
- une spécialisation ou une expertise dans un domaine nécessitant l'acquisition de compétences techniques.

## 2.3. Critères complémentaires pour le passage à TSCEI (s'ajoutent aux critères communs et aux critères TSPEI)

- la capacité à conduire et accompagner les changements et à monter en compétences ;
- la force de proposition ;
- la capacité à intégrer de nouveaux outils, de nouveaux processus ;
- la capacité à prendre une décision ;
- la capacité à interagir, en interne et externe, entre les différentes parties prenantes pour contribuer à des activités communes ou travailler en mode projet.

## 2.4. Critères complémentaires pour le passage en catégorie A (corps des ingénieurs de l'industrie et des mines)

- des capacités d'analyse, d'expertise, d'adaptation, d'anticipation ;
- des compétences managériales, l'intérim d'un encadrant ;
- des compétences en matière de représentation ;
- l'engagement professionnel/l'implication, l'autonomie, la force de proposition ;
- les formations professionnelles suivies en lien avec les fonctions exercées ;
- la diversité et le niveau des fonctions assurées : opérationnel, pilotage, encadrement, postes à enjeux ou exposés ;
- une expertise dans un domaine nécessitant l'acquisition de compétences techniques ;
- la capacité à organiser le travail d'une équipe, l'animation fonctionnelle d'une équipe ou l'animation de réseaux.

## 3. La procédure d'élaboration des tableaux d'avancement (TA) et de la liste d'aptitude (LA)

### 3.1. La sélection des dossiers et l'élaboration des TA

Le gestionnaire de corps transmet aux employeurs, la liste des agents qui remplissent les conditions statutaires.

Le choix des employeurs s'appuie sur les critères mentionnés au point 2.

Les propositions sont transmises au gestionnaire de corps. Pour les grands employeurs (MTE, MEFR), les propositions sont transmises à l'employeur national qui choisit et classe les propositions avant leur transmission au gestionnaire de corps.

Le dossier de proposition comprend une fiche et les 3 derniers comptes rendus d'entretien professionnel.

Les TA sont arrêtés par le gestionnaire de corps, sur proposition des employeurs nationaux et en concertation avec eux dans le cadre de l'instance collégiale.

Les agents promus par TA sont nommés au 1<sup>er</sup> janvier.

Les agents qui effectueront une mobilité sur un poste avec des missions différentes ou renforcées assureront une meilleure valorisation de leur parcours professionnel notamment dans la perspective de l'accès au 3<sup>ème</sup> grade ou à un corps de catégorie A.

### **3.2. La sélection des dossiers et l'élaboration de la liste d'aptitude (passage en catégorie A)**

Le gestionnaire de corps transmet aux employeurs, la liste des agents qui remplissent les conditions statutaires.

Le choix des employeurs s'appuie sur les critères mentionnés au point 2.

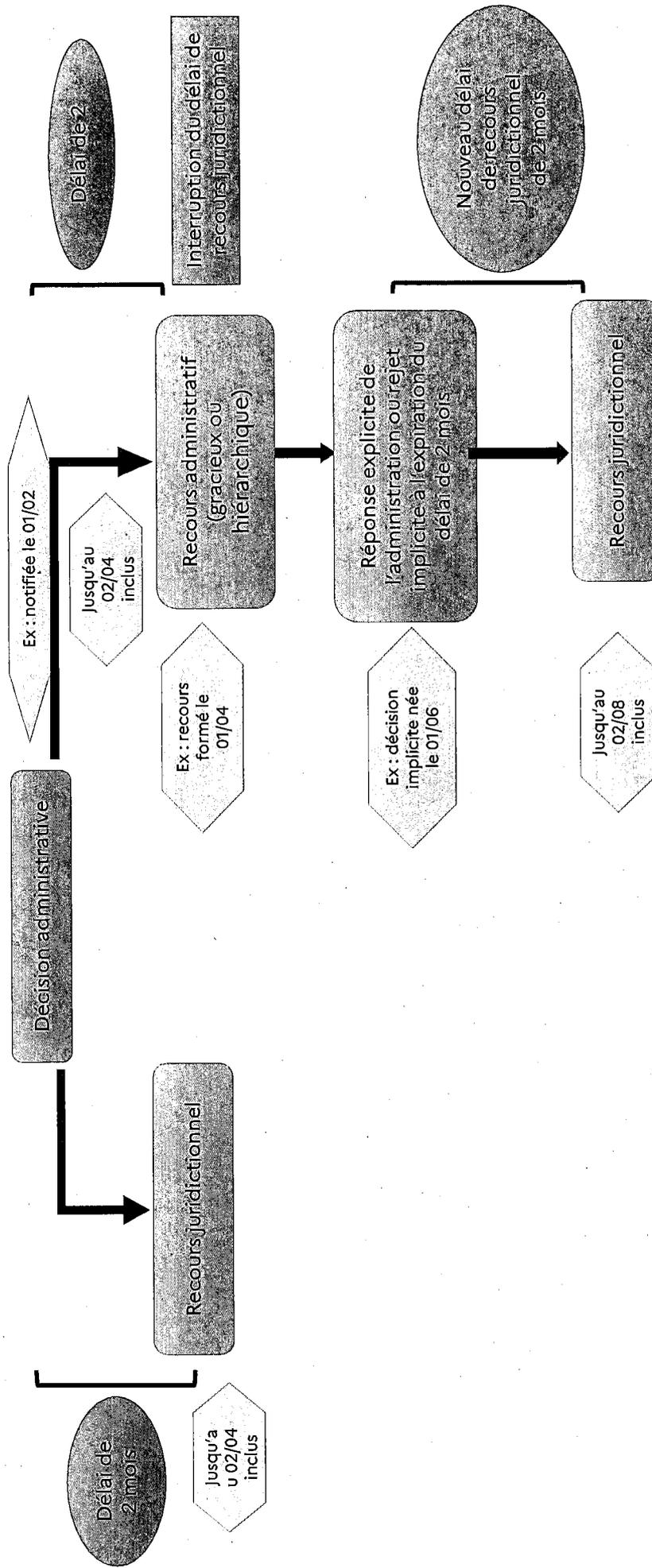
Les propositions sont transmises au gestionnaire de corps. Pour les grands employeurs (MTE, MEFR), les propositions sont transmises à l'employeur national qui choisit et classe les propositions avant leur transmission au gestionnaire de corps.

Le dossier de proposition comprend une fiche et les 3 derniers comptes rendus d'entretien professionnel. Les agents proposés et dont le dossier est retenu par le gestionnaire de corps, sur proposition des employeurs nationaux et en concertation avec eux dans le cadre de l'instance collégiale, sont auditionnés dans le cadre d'une commission présidée par le gestionnaire de corps.

La liste d'aptitude est arrêtée après les auditions. La promotion en catégorie A par LA entraîne nécessairement une mobilité sur un poste de catégorie A.

Les agents promus par LA au titre de l'année N, sont nommés après mobilité sur un poste de catégorie A, avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier.

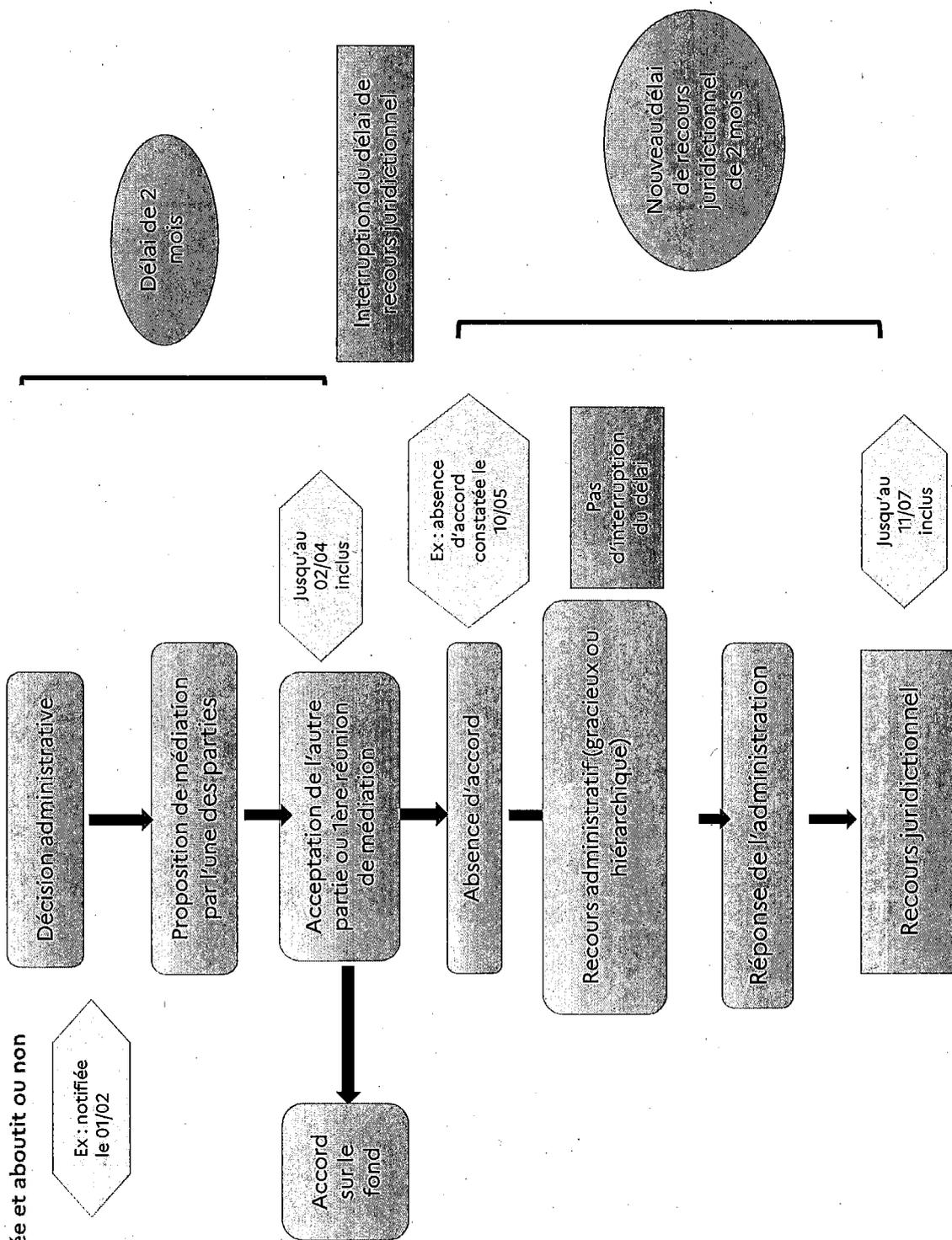
**Annexe 3 : Schéma sur les différentes voies de recours et de médiation**  
**1. Voies et délais de recours juridictionnel contre une décision administrative en cas de recours administratif (hors RAPO)**



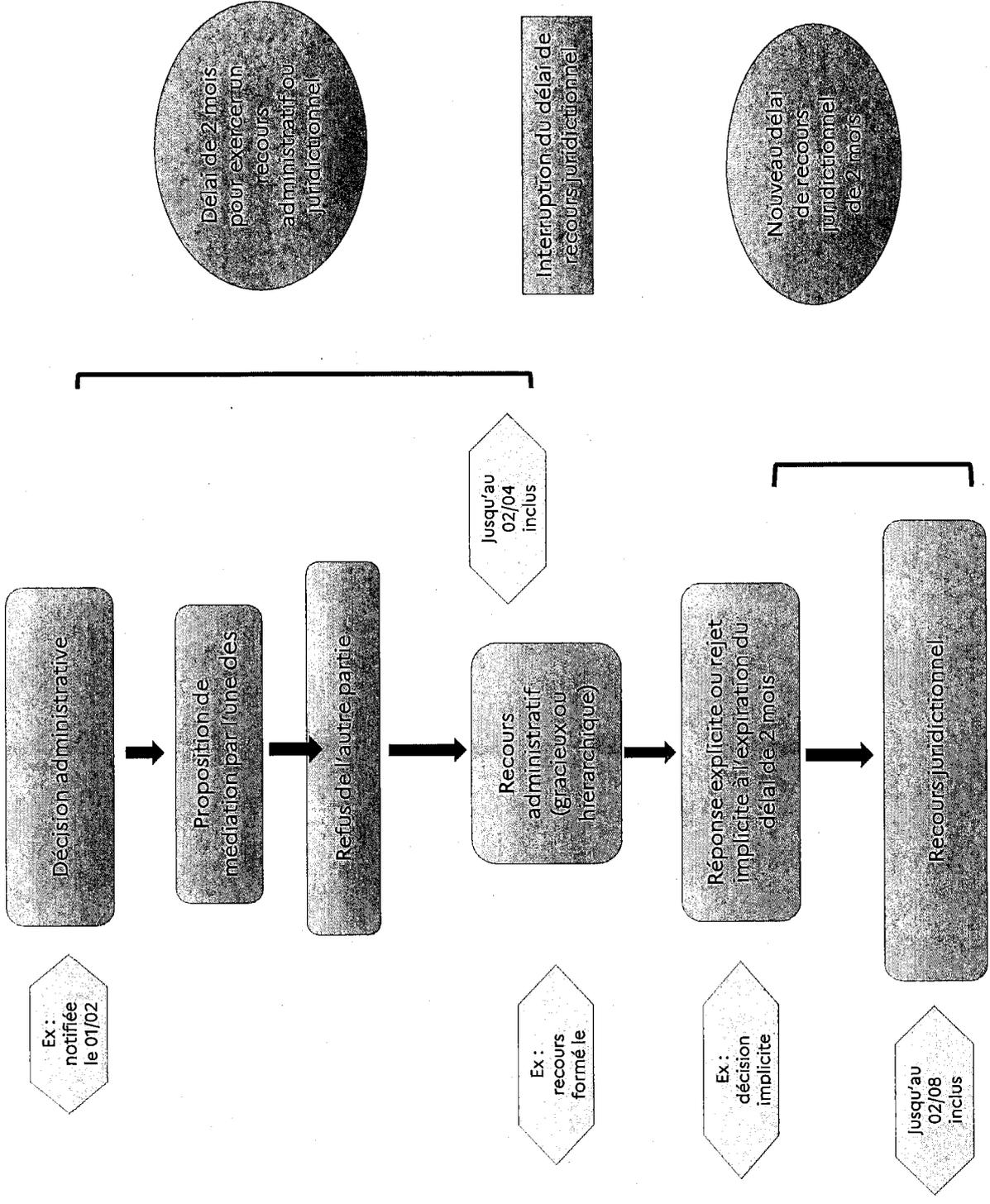
**2. Voies et délais de recours juridictionnel contre une décision administrative en cas de médiation (hors RAPO)**

**2.1. Situation n° 1 : une médiation est proposée**

**2.1.1. La proposition est acceptée et aboutit ou non**

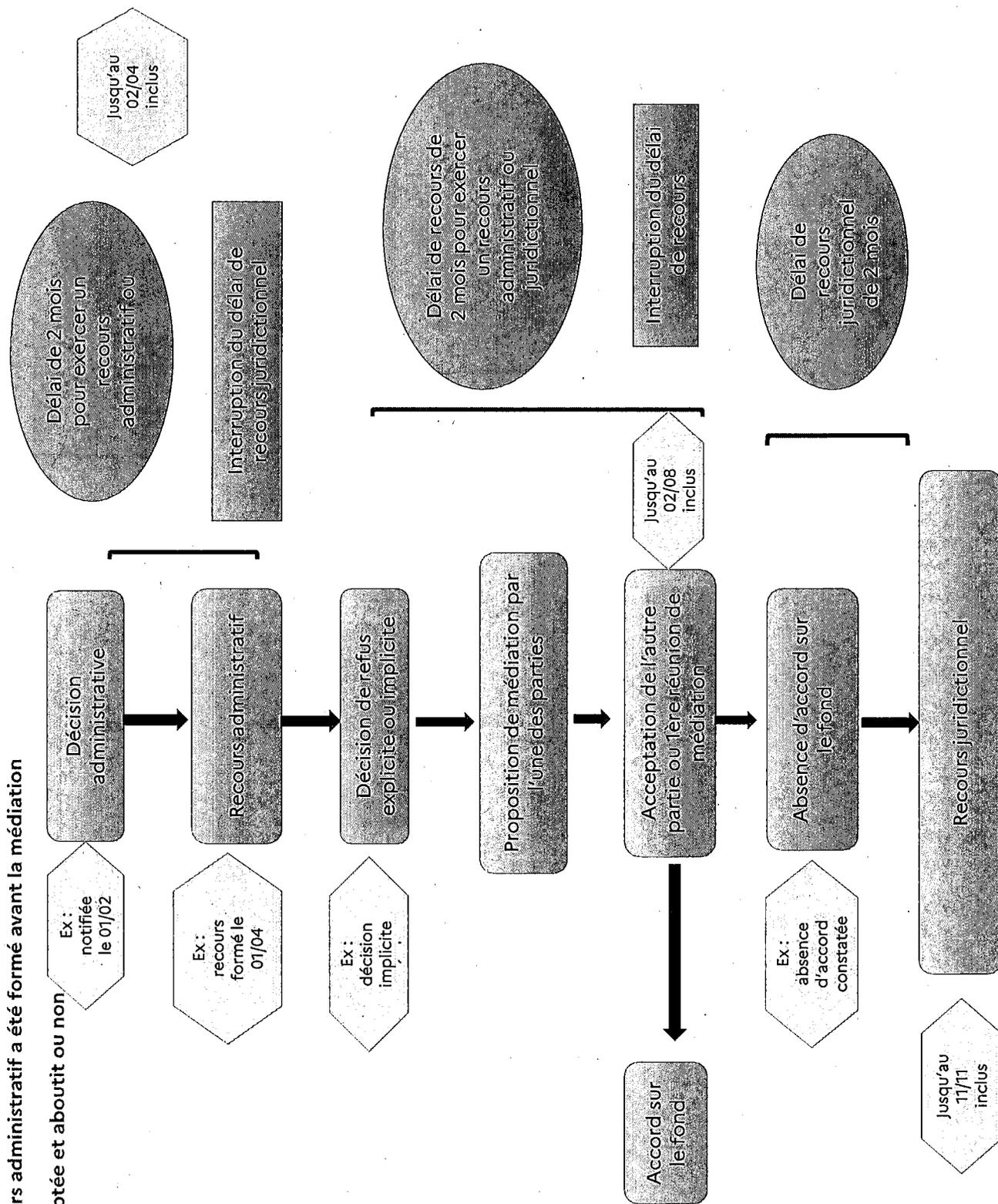


2.2.2. Situation n° 2 : la proposition de médiation est refusée

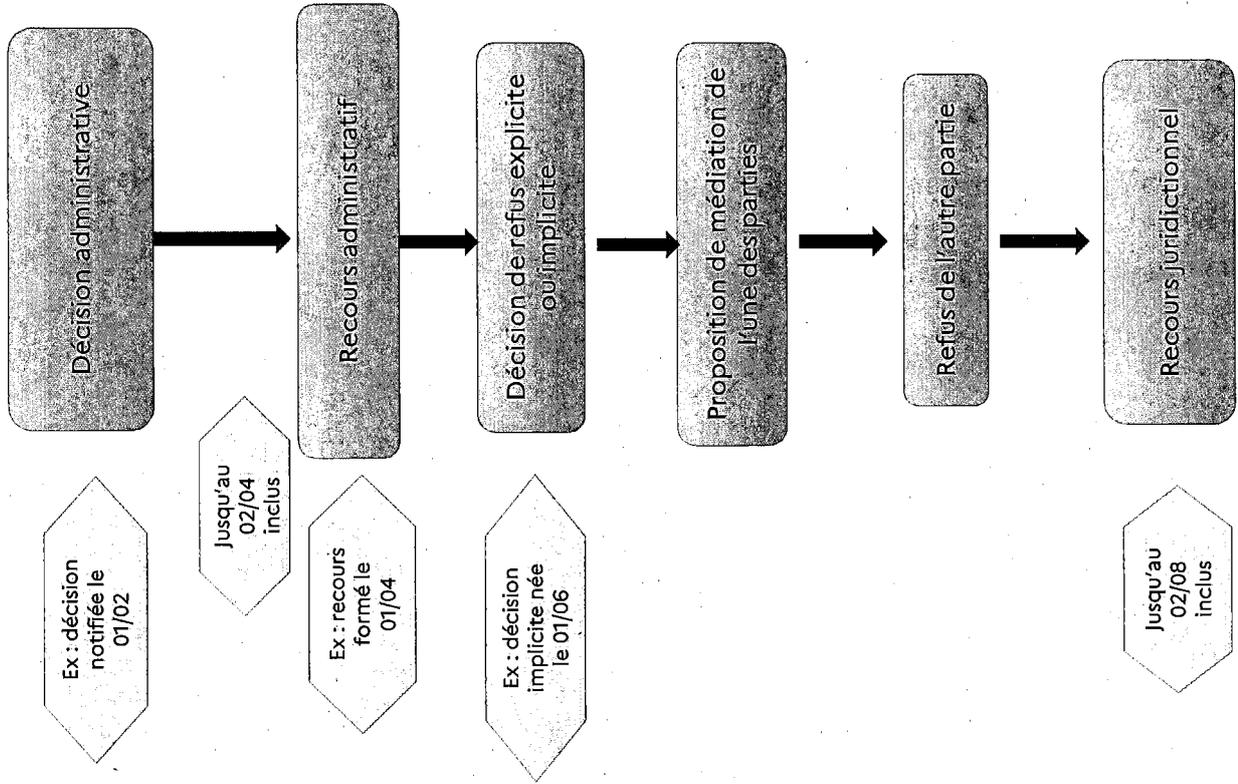


2.3. Situation n° 3 : un recours administratif a été formé avant la médiation

2.3.1. La médiation est acceptée et aboutit ou non



### 2.4. La médiation est refusée



Délai de 2 mois pour exercer un recours administratif ou juridictionnel

Interruption du délai de recours juridictionnel

Délai de recours juridictionnel de 2 mois





**Corps des Ingénieurs de l'Industrie et des Mines  
Liste des IIM éligibles à une promotion au second grade  
par la voie de la mobilité au titre de 2022**

Monsieur	ABDALLAH	Henri
Madame	ABIDA	Nadia
Madame	ARDAINE	Pauline
Madame	BATTISTINI	Marine
Monsieur	BAZIN	Mickaël
Monsieur	BELIART	Mickaël
Madame	BEZIAN-MEYER	Charlotte
Monsieur	BEZUT	Stéphane
Madame	BOUTANT	Mylène
Monsieur	CALVARIN	Alain
Madame	CAYLAK	Sophie
Madame	CAZALET	Cécile
Madame	CHEVALLIER	Vérane
Madame	COQUELLE	Isabelle
Madame	COSSON	Jennifer
Monsieur	COUE	Jean-Luc
Monsieur	DALANSON	Sébastien
Monsieur	DELANNOY	Stéphane
Monsieur	DESRUMAUX	Benoit
Monsieur	DRUET	Julien
Madame	DUCOURET	Mélanie
Monsieur	DUCROCQ	Laurent
Madame	DUMAS	Aude
Monsieur	DUTERTRE	Sofyann
Madame	ERMONT	Emilie
Monsieur	ESCALE	Pierre
Monsieur	ESTOP-LOPEZ	Luis
Monsieur	FRADIN	Jérôme
Monsieur	GARDELLE	Romuald
Madame	GAUTHIER	Annelaure
Madame	GITZHOFFER	Emilie
Madame	GUICHAOUA	Sabine
Monsieur	HESS	Jonathan

Madame	JAHANGIR	Clémence
Madame	JOUSSAUME	Marine
Monsieur	JULLIARD	Laurent
Monsieur	LEON	Brice
Monsieur	LEROUGE	David
Monsieur	LORIN	Christophe
Monsieur	LUCCI	Florian
Monsieur	MAYOUFI	Alaoudine
Madame	MELLOUK	Amel
Monsieur	MERCIER	Julian
Madame	MEYNADIER	Valérie
Madame	MORBIDUCCI	Bérengère
Monsieur	MOREL	Jérôme
Madame	MORIN	Hélène
Monsieur	MULLOT	Sylvain
Madame	MUSY	Anne-Sophie
Monsieur	N GUYEN CANH	Quentin
Madame	NGUYEN CONG DUC	Viviane
Madame	ORIOI	Louise
Monsieur	PANETIER	Vincent
Madame	PAQUIER	Carole
Monsieur	PERON	Antoine
Madame	PERON	Clémentine
Monsieur	PETIT	Arnaud
Madame	PIONNEAU	Clotilde
Madame	POIROT	Béatrice
Monsieur	PROST	Xavier
Monsieur	RAYMONDI	Julien
Madame	RIQUART	Caroline
Madame	RISPAL	Vanessa
Madame	SCHMIDT	Cécile
Monsieur	SILLE	Alexandre
Monsieur	TRAMECON	Jérémy

	Promouvables		Eligibles	
Hommes	408	52%	34	52%
Femmes	381	48%	32	48%
<b>TOTAL</b>	<b>789</b>	<b>100%</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

Fait à Paris, le 25 février 2022

La sous-directrice des ressources humaines  
de l'administration centrale

Aude PLUMEAU

**Corps des Ingénieurs de l'industrie et des mines**  
**Liste des IIM éligibles à une promotion au second grade**  
**par la voie de la mobilité au titre de 2023**

Civilité	Nom	Prénom
Madame	ALBERICO	Marie-Lorraine
Monsieur	AUBENEAU	Fabrice
Monsieur	BARS	Jérôme
Monsieur	BERGER	Ludwig
Madame	BERNARD	Cécile
Madame	BOISARD	Alicia
Monsieur	BORMAND	Victor
Monsieur	BUCKENMEYER	Thomas
Madame	CAMPS BRES	Flora
Madame	DENIZOT	Mireille
Madame	DUCROS	Julie
Monsieur	DUFAU	Marc
Madame	DUMONT	Stéphanie
Monsieur	DURAND	Aurélien
Madame	ESTKOWSKI-CHAZOTTE	Nathalie
Monsieur	ETIEVANT	Guillaume
Monsieur	FABRE	Julien
Monsieur	GAMART	Frédéric
Monsieur	GOEURY	Stéphane
Monsieur	GONZALEZ	Thibaud
Madame	GUERN	Soizick
Monsieur	HERVES	Emmanuel
Monsieur	HUBERT	Jérémy
Monsieur	JACQUET-FRANCILLON	Julien
Madame	JAMAIN	Ophélie
Monsieur	LEGAIT	Cédric
Monsieur	LOISEAU	Jean-Dominique
Monsieur	LOMENEDE	Thomas
Madame	LOSTRIAT	Anne-Marie
Monsieur	MAILLOT	Romain
Monsieur	MANIA	Hugo

Madame	MARGUERET	Armelle
Monsieur	MARQUIS	Fabien
Monsieur	MICHEL	Florent
Madame	MUHLHAUS	Marguerite
Madame	MUYLAERT	Faustine
Madame	PAULTRE	Sophie
Madame	POLVECHE	Donatienne
Monsieur	PONS	Jérôme
Madame	REUILLE	Isabelle
Monsieur	RIFAD	Younès
Monsieur	RIGAUD	Antoine
Monsieur	SEGHROUCHNI	Mohamed
Madame	SIALINO	Héloïse
Monsieur	TAFANI	Dominique
Monsieur	TAQUOI	Paul-Emile
Madame	TATOU	Mouna
Monsieur	VAYSSE	Gauthier
Madame	VERDIER	Elodie
Madame	VINCENT	Lydie

	Promouvables	Eligibles
Femmes	350 (46%)	21 (42%)
Hommes	416 (54%)	29 (58%)
<b>TOTAL</b>	<b>766</b>	<b>50</b>

Fait à Paris le 02 mars 2023

Nicolas ROBLAIN

Adjoint à la sous-directrice des ressources humaines  
de l'administration centrale

Nom :

Prénom :

## VALEUR PROFESSIONNELLE <sup>1</sup>

Appréciation du parcours professionnel :

### Capacités d'analyse, d'adaptation

	1 <sup>2</sup>	2	3	4
- Autonomie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Capacité d'analyse et force de proposition	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Facilité à rendre compte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Facilité à s'organiser	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Capacité à faire face à une situation d'urgence	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Commentaires<sup>3</sup>

### Compétences managériale ou de conduite de projet

	1	2	3	4
- Autorité-jugement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Animation d'équipe et/ou conduite de projet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Aisance et qualités relationnelles	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Capacité de travail	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Commentaires

### Capacités de représentation

1      2      3      4

<sup>1</sup> La valeur professionnelle de l'agent est appréciée au regard des critères posés par les lignes directrices de gestion concernant la promotion et la valorisation des parcours professionnels.

<sup>2</sup> 1 : excellent, 2 : bon, 3 : satisfaisant, 4 : à améliorer

<sup>3</sup> Les appréciations portées peuvent être complétées par des exemples concrets pour illustrer les compétences, qualités et aptitudes décrites.

Nom :

Prénom :

- Sens du service public
- Défense des intérêts du service
- Niveau de représentativité

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Commentaires

### APPRECIATION GENERALE SUR L'AGENT

Rang de classement au sein des candidatures proposées par l'employeur :

Au titre de cette promotion, l'agent a-t-il déjà été proposé au gestionnaire de corps par l'employeur ? :

Si oui en quelle(s) année(s) ? :

Cette fiche de proposition sera accompagnée d'une lettre de motivation présentant le projet professionnel et la mobilité qu'ils envisagée ou les résultats atteints sur le poste actuel (« mobilité réussie »).

A ....., le

Nom et qualité du signataire de la proposition :

## ANNEXE 3

### FICHE DE PROPOSITION D'AVANCEMENT POUR L'ACCES AU GRADE D'IDIM AU TITRE DE L'ANNEE 2024

Par voie de la mobilité

Par voie de l'expérience ou de l'expertise

#### IDENTIFICATION DE L'AGENT

Prénom et NOM :

Corps actuel :

Grade actuel :

#### AFFECTATION ACTUELLE

Affectation actuelle :

Intitulé du poste occupé :

Date de prise de fonctions :

Descriptif des fonctions :

Nombre et catégorie des agents encadrés (s'il y a lieu) :

Nom :

Prénom :

**CARRIERE ADMINISTRATIVE**

(de la période la plus récente, en commençant par le grade actuel, à la période la plus ancienne)

<i>Corps/Grades (*)</i>	<i>Dates de nomination</i>	<i>Modes d'accès (**)</i>

(\*) Indiquer les doubles carrières (détachement) le cas échéant

(\*\*) Mode d'accès : Concours, examen professionnel, promotion au choix, détachement, intégration, recrutement sans concours, autre

**PARCOURS PROFESSIONNEL**

(de la période la plus récente, en commençant par le poste précédant le poste actuel, à la période la plus ancienne)

<i>Années</i>	<i>Corps/Grade</i>	<i>Service d'affectation</i>	<i>Intitulé du poste – Descriptif synthétique des fonctions</i>

Examen professionnel pour l'accès au corps des IM ?  
professionnelles suivies :

Si oui, en quelle année ? Formations





## Annexe 5

### Conseils pratiques pour rédiger la fiche de proposition

La fiche de proposition est entièrement dactylographiée.

Elle est datée et signée par la hiérarchie de l'agent.

Toutes les rubriques de la fiche sont renseignées et actualisées.

Toutes les informations relatives à la carrière de l'agent, son parcours professionnel et sa valeur professionnelle doivent figurer dans la fiche :

- aucun document annexe (lettre de recommandation, note, etc, ... ne sera pris en compte ;
- l'appréciation générale sur l'agent doit être mentionnée dans la rubrique prévue à cet effet.

La rubrique relative à la valeur professionnelle de l'agent est renseignée de manière claire et argumentée et complétée, si cela est possible par des exemples :

- Les formulations trop descriptives, générales ou stéréotypées sont à proscrire. Elle met en valeur comment le parcours, les acquis de l'expérience professionnelle et la manière de servir de l'agent répondent aux critères posés par les LDG pour l'appréciation de la valeur professionnelle.

La proposition de promotion d'un agent est cohérente avec l'exercice d'évaluation et les appréciations portées sur les comptes rendus d'évaluation.

Le rang de classement de chaque proposé est cohérent avec les appréciations portées sur la manière de servir de l'ensemble des agents proposés.

Les propositions antérieures de promotion sont mentionnées dans la rubrique prévue à cet effet.



## Annexe 6

### Conseils pratiques pour rédiger la lettre de motivation

La lettre doit notamment permettre à l'agent d'exposer :

- son parcours, l'appréciation qu'il porte sur les différents postes occupés notamment au regard des critères de choix présentés dans les lignes directrices de gestion. La lettre ne doit pas être un résumé du CV ;
- les compétences acquises permettant de démontrer qu'il a le niveau pour accéder au grade supérieur ;
- ses perspectives de carrière et sa motivation pour accéder aux fonctions que lui donne vocation à exercer une promotion au grade d'IDIM.

La forme de la lettre :

- la lettre comprend une seule page (recto) et doit être présentée sous un format dactylographié ;
- la lettre doit être datée et signée.

La présentation de la lettre :

Comme tout écrit, il est important que la lettre de motivation soit structurée (introduction, développement et conclusion).

